

KATA PENGANTAR

Puji syukur Saya panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat dan kasih karunia-Nya, Saya dapat menyelesaikan skripsi ini. Penulisan skripsi ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Kesehatan Masyarakat Peminatan Keselamatan dan Kesehatan Kerja pada Universitas Esa Unggul. Saya menyadari bahwa, tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, dari masa perkuliahan sampai pada penyusunan skripsi ini, sangatlah sulit bagi saya untuk menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, saya mengucapkan terima kasih kepada:

1. Kedua orangtua, khusus Almarhumah Ibu saya tercinta yang telah memberikan pengetahuan dari semenjak saya lahir dan juga Bapak saya yang memberikan ajaran dan teladan yang luar biasa, senantiasa mengasihi dan memberikan dukungan doa serta semangat, saya sampaikan terimakasih.
2. Suami Saya, Kristiyan Wisnucahyo dan anak yang saya kasihi, terima kasih untuk setiap dukungan doa, pendampingan, maupun bantuan dalam hal baik lainnya. Saya mengasihi kalian.
3. Andryanto Sitompul dan Monica Sheila Sitompul, kedua adik Saya, terima kasih untuk dukungan doa dan semangat yang kalian berikan.
4. Dr. Aprilita Rina Yanti Eff, M. Biomed., Apt., selaku Dekan Fakultas Ilmu-Ilmu Kesehatan Masyarakat Universitas Esa Unggul.
5. Ibu Ira Marti Ayu, SKM., M.Epid selaku dosen pembimbing dalam penyusunan skripsi, terima kasih teriring hormat Saya sampaikan atas ilmu, waktu, pembelajaran, pikiran serta ketululusan dalam membimbing penyusunan skripsi ini. Kiranya Tuhan membalas dengan limpahan berkat.
6. Tim informan yang telah membantu saya dalam pelaksanaan wawancara penelitian saya.
7. Seluruh teman-teman seperjuangan Fakultas Ilmu-Ilmu Kesehatan Masyarakat Khususnya peminatan K3, terimakasih untuk doa serta dukungan kalian.

8. Seluruh sahabat, rekan-rekan kerja dan masih banyak lagi yang tidak saya tuliskan satu-persatu, saya ucapkan terimakasih yang sedalam-dalamnya karena selalu mengiatkan saya untuk segera menyelesaikan pendidikan S1.
9. Dan yang terakhir kepada guru-guru saya dari sejak SD-S1 yang tidak bisa dituliskan satu persatu, saya sampaikan terimakasih yang mendalam karena telah memberikan pengetahuan serta pengalaman pembelajaran kepada Saya.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini sangatlah jauh dari kata sempurna, maka dari itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun dari pembaca dan semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi kita semua. Semoga skripsi ini membawa manfaat bagi perkembangan ilmu.

Jakarta, 18 Januari 2019

Penulis

ABSTRAK

Nama : Leony Sitompul
Program Studi : Program Studi Kesehatan Masyarakat
Judul : Analisa Penyebab Ketidaksesuaian Penerapan Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja (SMK3) Berdasarkan PP RI No.50 tahun 2012 pada PT. Prodia Widyahusada Tbk Tahun 2017

Penelitian ini membahas tentang penyebab ketidaksesuaian yang terjadi terhadap penerapan Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja (SMK3) dari hasil temuan audit internal pada tahun 2017 di PT. Prodia Widyahusada Tbk berdasarkan PP RI No.50 Tahun 2012 yang diketahui dari observasi awal. Tujuan utama penerapan SMK3 adalah perlindungan terhadap pekerja, manfaat lain dari penerapan SMK3 diantaranya adalah memperlihatkan kepatuhan pada peraturan, mengurangi biaya dari kerugian dan kecelakaan atau penyakit akibat kerja, membuat sistem manajemen yang lebih efektif, serta meningkatkan kepercayaan dan kepuasan pelanggan. Berdasarkan hasil observasi awal diketahui PT. Prodia Widyahusada Tbk mulai menerapkan SMK3 sejak 2013 dan pada tahun 2015 telah tersertifikasi SMK3 yang terintegrasi dengan seluruh sistem dalam alur produksinya. Berdasarkan hasil penilaian audit eksternal tahun 2015 dari lembaga Sucofindo *International Certification Services*, Prodia telah memenuhi pencapaian 93% terhadap penerapan SMK3 tingkat lanjutan. Pada penerapan SMK3 dalam suatu perusahaan mungkin saja terjadi inkonsistensi yang dipengaruhi oleh berbagai faktor. Tidak hanya berkaitan dengan proses pengelolaan administrasi SMK3, masih ditemukannya kasus kecelakaan kerja dalam suatu perusahaan juga menjadi landasan diperlukannya perbaikan terus menerus terhadap penerapan SMK3, karena pengimplementasian SMK3 memerlukan pemantauan dan evaluasi secara berkala baik internal maupun eksternal melalui sistem audit. Metode penelitian yang digunakan bersifat kualitatif. Pengumpulan data dalam penelitian menggunakan metode wawancara dan telaah dokumen dengan menggunakan pedoman wawancara yang berkaitan dengan penerapan elemen-elemen yang tidak terpenuhi saat audit 2017 dan daftar *checklist* atas tindak perbaikan yang sudah dilakukan oleh perusahaan. Hasil akhir dari penelitian ini memberikan gambaran penyebab ketidaksesuaian atas penerapan elemen 2, 4, 6, 7, 8, 9 dan 12 dan gambaran adanya inkonsistensi terhadap penerapan SMK3 di PT. Prodia Widyahusada Tbk pada tahun 2017.

Kata kunci : Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja, SMK3, Audit SMK3, PP No.50 Tahun 2012

ABSTRACT

Name : Leony Sitompul
Study Program : Public Health Study Program
Title : Analysis of the Causes of Incompatibility with the Implementation of the Occupational Safety and Health Management System (SMK3) Based on RI Regulation No.50 of 2012 at PT. Prodia Widyahusada Tbk 2017

This study discusses the causes of nonconformities that occur in the implementation of the Occupational Safety and Health Management System (SMK3) from the findings of internal audits in 2017 at PT. Prodia Widyahusada Tbk based on PP RI No.50 of 2012 which is known from initial observations. The main objective of the implementation of SMK3 is protection of workers, other benefits of implementing SMK3 include showing compliance with regulations, reducing costs of losses and accidents or occupational diseases, making management systems more effective, and increasing customer trust and satisfaction. Based on the results of preliminary observations it is known that PT. Prodia Widyahusada Tbk started implementing SMK3 since 2013 and in 2015 it has been certified as SMK3 which is integrated with all systems in its production flow. Based on the results of the 2015 external audit assessment from Sucofindo International Certification Services, Prodia has achieved 93% achievement of the application of advanced level SMK3. In the implementation of SMK3 in a company there may be inconsistencies that are influenced by various factors. Not only related to the administration management process of SMK3, there are still findings of workplace accidents in a company as well as the foundation for the need for continuous improvement of the implementation of SMK3, because the implementation of SMK3 requires periodic and external monitoring and evaluation through the audit system. The research method used is qualitative. Data collection in research uses interview methods and document review using interview guidelines relating to the application of elements that are not met during the 2017 audit and checklist for actions taken by the company. The final results of this study provide an overview of the causes of discrepancies in the application of elements 2, 4, 6, 7, 8, 9 and 12 and the description of inconsistencies in the application of SMK3 at PT. Prodia Widyahusada Tbk in 2017.

Keywords: Occupational Safety and Health Management System, SMK3, SMK3 Audit, PP No. 50 of 2012

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH	iii
LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS	iv
KATA PENGANTAR	v
ABSTRAK	vi
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah.....	4
1.3 Pertanyaan Penelitian	5
1.4 Tujuan Penelitian.....	6
1.5 Manfaat Penelitian.....	7
1.6 Ruang Lingkup Penelitian	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	9
2.1 Landasan Teori	9
2.1.1 Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja (SMK3) ..	9
2.1.2 Tujuan Penerapan SMK3	9
2.1.3. Standar Penerapan SMK3.....	10
2.1.4. Prinsip Dasar SMK3 Berdasarkan PP No.50 Tahun 2012	13
2.1.5 Penilaian SMK3.....	19
2.1.6. Ketentuan Penilaian Audit SMK3	20
2.1.7. Sertifikasi Pencapaian Penerapan SMK3	21
2.2 Kerangka Teori	23
2.3 Penelitian Terkait.....	23
BAB III METODE PENELITIAN.....	25
3.1 Kerangka Konsep Penelitian	25

3.2	Definisi Istilah	26
3.3	Tempat dan Waktu Penelitian	28
3.4	Jenis Penelitian	28
3.5	Instrumen Penelitian	28
3.6	Penentuan Informan Penelitian.....	29
3.7	Teknik Pengumpulan Data	30
	3.7.1. Sumber Data	30
	3.7.2. Cara Pengumpulan Data	30
3.8	Triangulasi	32
3.9	Analisis Data	32
 BAB IV HASIL PENELITIAN		 34
4.1	Penyebab Ketidaksesuaian Penerapan Elemen 1 SMK3 PP No.50 Tahun 2012 Terkait Pembangunan dan Pemeliharaan Komitmen	34
4.2	Penyebab Ketidaksesuaian Penerapan Elemen 2 SMK3 PP No.50 Tahun 2012 Terkait Pembuatan dan Pendokumentasian Rencana K3 .	40
4.3	Penyebab Ketidaksesuaian Penerapan Elemen 4 SMK3 PP No.50 Tahun 2012 Terkait Pengendalian Dokumen	47
4.4	Penyebab Ketidaksesuaian Penerapan Elemen 6 SMK3 PP No.50 Tahun 2012 Terkait Keamanan Bekerja Berdasarkan SMK3	53
4.5	Penyebab Ketidaksesuaian Penerapan Elemen 7 SMK3 PP No.50 Tahun 2012 Terkait Standar Pemantauan.....	73
4.6	Penyebab Ketidaksesuaian Penerapan Elemen 8 SMK3 PP No.50 Tahun 2012 Terkait Pelaporan dan Perbaikan Kekurangan	78
4.7	Penyebab Ketidaksesuaian Penerapan Elemen 9 SMK3 PP No.50 Tahun 2012 Terkait Pengelolaan Material dan Perpindahannya.....	81
4.8	Penyebab Ketidaksesuaian Penerapan Elemen 12 SMK3 PP No.50 Tahun 2012 Terkait Pengembangan Keterampilan dan Kemampuan..	85
 BAB V PEMBAHASAN		 89
5.1	Keterbatasan Penelitian	89
5.2	Penyebab Ketidaksesuaian Penerapan Elemen 1 SMK3 PP No.50 Tahun 2012 Terkait Pembangunan dan Pemeliharaan Komitmen	89
5.3	Penyebab Ketidaksesuaian Penerapan Elemen 2 SMK3 PP No.50 Tahun 2012 Terkait Pembuatan dan Pendokumentasian Rencana K3 .	92
5.4	Penyebab Ketidaksesuaian Penerapan Elemen 4 SMK3 PP No.50 Tahun 2012 Terkait Pengendalian Dokumen	96
5.5	Penyebab Ketidaksesuaian Penerapan Elemen 6 SMK3 PP No.50 Tahun 2012 Terkait Keamanan Bekerja Berdasarkan SMK3	99

5.6	Penyebab Ketidaksesuaian Penerapan Elemen 7 SMK3 PP No.50 Tahun 2012 Terkait Standar Pemantauan.....	103
5.7	Penyebab Ketidaksesuaian Penerapan Elemen 8 SMK3 PP No.50 Tahun 2012 Terkait Pelaporan dan Perbaikan Kekurangan	106
5.8	Penyebab Ketidaksesuaian Penerapan Elemen 9 SMK3 PP No.50 Tahun 2012 Terkait Pengelolaan Material dan Perpindahannya.....	109
5.9	Penyebab Ketidaksesuaian Penerapan Elemen 12 SMK3 PP No.50 Tahun 2012 Terkait Pengembangan Keterampilan dan Kemampuan	111
BAB 6 KESIMPULAN DAN SARAN.....		113
6.1	Kesimpulan.....	113
6.2	Saran	115
DAFTAR PUSTAKA		117
LAMPIRAN.....		119

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Perbedaan OHSAS 18001: 2007 dan PP No.50 Tahun 2012	12
Tabel 2.2 Penilaian Tingkat Penerapan SMK3	22
Tabel 2.3 Penelitian Terkait	23
Tabel 3.1 Definisi Istilah.....	26
Tabel 3.2 Penentuan Informan Penelitian	29
Tabel 3.3 Elemen Tidak Terpenuhi.....	33
Tabel 4.1 Telaah Dokumen Elemen 1 – Sub Elemen 1.1 Kebijakan K3	37
Tabel 4.2 Telaah Dokumen Elemen 1 – Sub Elemen 1.1 Kebijakan K3.....	38
Tabel 4.3 Telaah Dokumen Elemen 1 – Sub Elemen 1.1 Kebijakan K3	39
Tabel 4.4 Telaah Dokumen Elemen 2 – Sub Elemen 2.1 Rencana Strategi K3 ...	42
Tabel 4.5 Telaah Dokumen Elemen 2 – Sub Elemen 2.1 Rencana Strategi K3 ...	43
Tabel 4.6 Telaah Dokumen Elemen 2 – Sub Elemen 2.1 Rencana Strategi K3 ...	44
Tabel 4.7 Telaah Dokumen Elemen 2 – Sub Elemen 2.3 Peraturan Perundangan dan Persyaratan Lain dibidang K3	46
Tabel 4.8 Telaah Dokumen Elemen 4 – Sub Elemen 4.1 Persetujuan, Pengeluaran dan Pengendalian Dokumen.....	48
Tabel 4.9 Telaah Dokumen Elemen 4 – Sub Elemen 4.1 Persetujuan, Pengeluaran dan Pengendalian Dokumen.....	49
Tabel 4.10 Telaah Dokumen Elemen 4 – Sub Elemen 4.1 Persetujuan, Pengeluaran dan Pengendalian Dokumen.....	50
Tabel 4.11 Telaah Dokumen Elemen 4 – Sub Elemen 4.1 Persetujuan, Pengeluaran dan Pengendalian Dokumen.....	51
Tabel 4.12 Telaah Dokumen Elemen 4 – Sub Elemen 4.1 Persetujuan, Pengeluaran dan Pengendalian Dokumen.....	52
Tabel 4.13 Telaah Dokumen Elemen 6 – Sub Elemen 6.1 Sistem Kerja.....	55
Tabel 4.14 Telaah Dokumen Elemen 6 – Sub Elemen 6.1 Sistem Kerja.....	56
Tabel 4.15 Telaah Dokumen Elemen 6 – Sub Elemen 6.4 Area Terbatas	58
Tabel 4.16 Telaah Dokumen Elemen 6 – Sub Elemen 6.4 Area Terbatas	59

Tabel 4.17 Telaah Dokumen Elemen 6 – Sub Elemen 6.5 Pemeliharaan, Perbaikan, dan Perubahan Sarana Produksi	61
Tabel 4.18 Telaah Dokumen Elemen 6 – Sub Elemen 6.5 Pemeliharaan, Perbaikan, dan Perubahan Sarana Produksi	62
Tabel 4.19 Telaah Dokumen Elemen 6 – Sub Elemen 6.5 Pemeliharaan, Perbaikan, dan Perubahan Sarana Produksi	63
Tabel 4.20 Telaah Dokumen Elemen 6 – Sub Elemen 6.5 Pemeliharaan, Perbaikan, dan Perubahan Sarana Produksi	64
Tabel 4.21 Telaah Dokumen Elemen 6 – Sub Elemen 6.5 Pemeliharaan, Perbaikan, dan Perubahan Sarana Produksi	65
Tabel 4.22 Telaah Dokumen Elemen 6 – Sub Elemen 6.5 Pemeliharaan, Perbaikan, dan Perubahan Sarana Produksi	66
Tabel 4.23 Telaah Dokumen Elemen 6 – Sub Elemen 6.5 Pemeliharaan, Perbaikan, dan Perubahan Sarana Produksi	67
Tabel 4.24 Telaah Dokumen Elemen 6 – Sub Elemen 6.7 Kesiapan untuk Menangani Keadaan Darurat.....	70
Tabel 4.25 Telaah Dokumen Elemen 6 – Sub Elemen 6.7 Kesiapan untuk Menangani Keadaan Darurat.....	71
Tabel 4.26 Telaah Dokumen Elemen 6 – Sub Elemen 6.7 Kesiapan untuk Menangani Keadaan Darurat.....	72
Tabel 4.27 Telaah Dokumen Elemen 7 – Sub Elemen 7.1 Pemeriksaan Bahaya .	75
Tabel 4.28 Telaah Dokumen Elemen 7 – Sub Elemen 7.4 Pemantauan Kesehatan tenaga Kerja	77
Tabel 4.29 Telaah Dokumen Elemen 8 – Sub Elemen 8.4 Penanganan Masalah.	79
Tabel 4.30 Telaah Dokumen Elemen 8 – Sub Elemen 8.4 Penanganan Masalah.	80
Tabel 4.31 Telaah Dokumen Elemen 9 – Sub Elemen 9.2 Sistem Pengangkutan, Penyimpanan, dan Pembuangan	82
Tabel 4.32 Telaah Dokumen Elemen 9 – Sub Elemen 9.2 Sistem Pengangkutan, Penyimpanan, dan Pembuangan	84
Tabel 4.33 Telaah Dokumen Elemen 12 – Sub Elemen 12.4 Pelatihan Pengenalan dan Pelatihan untuk Pengunjung dan Kontraktor.....	86

Tabel 4.34 Telaah Dokumen Elemen 12 – Sub Elemen 12.4 Pelatihan Pengenalan dan Pelatihan untuk Pengunjung dan Kontraktor.....87

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Siklus OHSAS 18001: 2007.....	11
Gambar 2.2 Siklus Prinsip Dasar SMK3 Berdasarkan PP No.50 Tahun 2012	13
Gambar 2.3 Kerangka Teori.....	23
Gambar 3.1 Kerangka Konsep Penelitian	25
Gambar 5.1 Contoh Identitas Pendistribusian Dokumen Kontrol	69

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Pembagian Informan dengan Pedoman Wawancara	116
Lampiran 2. Pedoman Wawancara	120
Lampiran 3. Transkrip Wawancara	126
Lampiran 4. Matriks Wawancara	156
Lampiran 5. Daftar Checklist Telaah Dokumen	181
Lampiran 6. Penjelasan Sebelum Penelitian	189
Lampiran 7. Informed Consent Informan 1	191
Lampiran 8. Informed Consent Informan 2	193
Lampiran 9. Informed Consent Informan 3	195
Lampiran 10. Informed Consent Informan 4	197
Lampiran 11. Informed Consent Informan 5	199
Lampiran 12. Tanda Terima Protokol Penelitian	201
Lampiran 14. Formulir Persetujuan Pengambilan Data Penelitian	202